

مركز التنمية والخبرات الفنية

النشرة الاعلامية اكتوبر ٢٠١٠

( صادرة عن لجنة البحوث بالمؤتمر السنوي التاسع للاستراتيجية الفعالة للتخلص من المخزون الراكد وتلافي حدوثه )



## نشرة علمية تصدرها لجنة بحوث المؤتمرات بمركز بتروترين

المؤتمر التاسع للاستراتيجية الفعالة للتخلص من المخزون الراكد وتلافي حدوثه مستقبلا

رئيس مجلس الإدارة / م . سعيد الغمري

مقرر المؤتمر خبير محاسب / نصر الدين النواوي

عدد اكتوبر ٢٠١٠ صادر عن المؤتمر

تحرير واخراج فنى : ايمان عبد القادر

العلاقات العامة : ايمان سمير

اقرأ في هذا العدد

- \* الاعلام الاقتصادي ودوره في خدمة المجتمع.....
- \* التغطية الصحفية لمشكلة المخزون الراكد.....
- \* ملف العدد "حلول للتخلص من الراكد".....
- تجارب للتخلص من المخزون الراكد
- التحكم في المخزون الراكد كميزة تنافسية.
- المخاطر التي يتعرض لها المخزون.....
- شركات لبيع السلع الراكده.
- الاستبدال طوق النجاة من الراكد.
- \* الشركات المشاركة بالمؤتمر.....

- \* كلمة الافتتاح.....
- \* مقال العدد.....
- \* المخزون الراكد مشكلة تحتاج الى حل...
- \* محاسبة المسؤولين عن تفاقم المخزون الراكد...
- \* الاستفادة من التجربة اليابانية في المخازن....
- \* بلاغ للنائب العام للتحقيق في كارثة المخزون الراكد.....
- \* تركيا تغرق السوق بمخزونها الراكد.....
- \* الوطنى يطالب بتشريع ملزم بترشيد الطاقة...

بسم الله الرحمن الرحيم

## شكر وتقدير

أتوجه بالشكر أولا الي المولى عز وجل الذي له الفضل الأول في إعداد مثل هذه المؤتمرات الإقتصادية للشركات والهيئات المصرية ، كما اتوجه بالشرك الى السادة الحضور والهيئات بالقطاعات المختلفة التي اهتمت بالمشاركة في المؤتمر السنوى التاسع للإستراتيجية الفعالة للتخلص من المخزون الراكد وتلافى حدوثه مستقبلا.

واتمنى لهم التوفيق وأستفادة العلمية من جلسات أعمال المؤتمر والتي يشرف عليها نخبة من الخبراء والأستاذة التخصصية في مجال الحلول الفعالة للتخلص من الراكد ، كما أتوجه ايضا بالشكر الى السادة مقدمى البحوث العلمية. وأخيرا اتوجه بالشكر الى كل مصرى عامل ومدير في الشركات والهيئات المصرية.

وففكم الله جميعا الى خدمة هذا البلد الحبيب

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

م/ سعيد الغمري

مؤسس ورئيس شركة بتروترين

## كلمة العدد:

### المخزون الراكد البشرى وإرتباطه بالمخزون المادى

#### هل يوجد حـلا ؟



مهندس / سعيد الغمري

هناك قضايا يجب وضعها فى أولويات الأمور وعلى قائمة المتطلبات وهى قضية المخزون البشرى (البطالة) ، فالشباب هم ثروة مصر الحقيقية ومستقبلها المشرق وهم بأيديهم الذين يصنعون الانجازات ولقد جاء الوقت لتصنيع التكنولوجيا بدلا من استخدامها ، فلا بد من الاهتمام الجاد بقضايا الشباب من خلال وضع برنامج سريع المفعول لمعالجة هذه المشكله المدمرة .

فاذا لم ننتبه جميعا الى هذه المشكله الخطيرة التراكميه والتي تلتهم شبابنا يوما بعد يوم فسوب تتولد من هذه المشكله مشكلات أكبر وعلى سبيل المثال مشكله تأخر وعدم الزواج الأمر الذى يترتب عليه مخزون راكد من نوع آخر لعدم القدرة على تأسيس بيت الزوجيه وأن نتخذ القرارات طبقا للواقع وليس بزمن الجدود والقدماء فالشباب فى مقتبل عمره يحتاج الى وجبات غذائيه فى اليوم لاتقل عن عشرة جنيهات بمعدلات اليوم وطبقا للمواصفه الصحيه أى باجمالى ٣٠٠ جنيه بالشهر غذاء فقط دون انتقالات أو كساء أو ملابس أو علاج أو مصروفات ايجار أو انتقالات فكيف تكون الاجور فى بعض الشركات ١٥٠ جنيهه أو ٢٠٠ أو ٣٠٠ جنيهه أو ٥٠٠ جنية وهذا ايضا أحد أسباب تولد البطاله حيث أن نظرة الشباب للمصروفات أكثر من دخله الشهرى - الامر يحتاج منا الى تشريع جديد وسريع المفعول يتمشى من الواقع الذى نعيشه والمتطلبات الاساسيه إما برفع الأجور أو تخفيض الأسعار بما يتمشى مع الواقع الذى نعيشه وهذا ماأطلق عليه قرارات تحتاج الى تنفيذ فورا .

ياساده الأعباء والضغوط على شبابنا كثيرة بل وخطيرة للغاية ونحن نعلم يقينا نتائجها ونشاهدها يوميا فلا بد من تقديم يد العون لهم ورعايتهم واستقطابهم فى بيئه صحيه سليمة - فاذا أردنا تدمير شعب بطريقة سريعة دمرناه أولا فى شبابه فقتلنا طموحه وشتتنا آماله وأفقدناه هويته لصعوبة الحصول على العمل والزواج قيتسلل اليه اليأس ويصيبه الأحباط والحزن واندفاعه الى أعمال اجراميه وسلوكيه وأخلاقيات غير شرعيه .وأخيرا يتسائل الكثيرون عن مجهودات وأعمال الخبراء الحاليون والمديرون المخضرمون فى شركاتهم الذين يسعون الى التخلص من الراكد المادى فما هو مستقبل التخلص من الراكد المادى عندما يسند الى الجيل الجديد من الشباب ؟

ادعو الله ان يرزق كل فرد على أرض مصر يبحث عن عمل بشرط ان يأخذ بأسباب الرزق

وفقتنا الله جميعا الى خدمة هذا الوطن العزيز مصر.



# المخزون الراكد مشكلة تحتاج لحل

**الرئيس مبارك يطالب بعلاج فوري وحاسم لمشكلة المخزون الراكد**

التصدي لهذه المشكلة الخطيرة باعتبارها من أهم المشكلات الاقتصادية في مصر، فقد قامت بواسطة خبراءها بتحليل المشكلة إلي عواملها الرئيسية والوقوف علي أسبابها وملاحقة الجهود التي بذلتها بعض الهيئات والشركات للتخلص منها والبحث عن الأساليب الغير تقليدية لتلافي حدوثها وفي سبيل ذلك نظمت "بتروتريين" ورش عمل ومؤتمرات سنوية اعتبارا من عام ٢٠٠٢ حتى ٢٠٠٩ حيث تم خلال تلك الفترة عقد ثلاث ورش عمل وثمان مؤتمرات سنوية بالإضافة إلي مؤتمرها التاسع في الفترة من ٢٦ إلي ٢٨ أكتوبر ٢٠١٠ تحت نفس مسمى المؤتمرات السابقة "المؤتمر السنوي التاسع للإستراتيجية الفعالة للتخلص من المخزون الراكد وتلافي حدوثه مستقبلا".

تشطب كلمة مخزون راكد قبل نهاية السنة المالية الحالية". وللأسف الشديد فبدلا من حل هذه المشكلة لاحظنا بأن المخزون الراكد في تزايد مستمر وللوقوف علي حجم هذه المشكلة ينبغي إلقاء الضوء علي قيمة هذا المخزون الراكد بالرغم من صعوبة الحصول علي القيمة الحقيقية له من مصادرها الأصلية لتضارب أرقام المسئولين والخبراء. ولهذا لابد من التعاون الحقيقي بين جميع الهيئات والمنظمات لتخطى هذه المشكلة والعمل على حلها. وإيمانا من "بتروتريين" بضرورة مساهمتها كأحد مراكز التدريب المتطورة في



**كتب خبير: نصر النواوي**

ان مشكلة المخزون الراكد ليست وليدة اليوم وإنما تمتد جذورها منذ عشرات السنين وكان أول تصدى رسمي لها من الدولة منذ أكثر من ربع قرن من الزمان وتحديدا عام ١٩٧٨ م حين اصدر السيد رئيس الوزراء قرارا رقم ٣٧ لسنة ١٩٧٨ بإنشاء وحدات رقابة المخزون في الهيئات والمصالح والوحدات الحكومية تقوم بحصر وتبويب وتصنيف المخزون الراكد وتقوم بالاشتراك مع الجهات المعنية بوضع الخطة اللازمة لتصريفه .

ولقد تعرض السيد رئيس الجمهورية / محمد حسني مبارك لهذه المشكلة في خطابه بافتتاح الدورة البرلمانية لمجلس الشعب والشورى ٢٢ نوفمبر ١٩٨٦ حيث قال سيادته بالحرف الواحد: " أنى أطلب بعلاج فوري وحاسم لمشكلة المخزون الراكد لأنه يشكل عبئا علي اقتصادنا، وارجو ان

## البرلمان يتحرك محاسبة المسئولين عن تفاقم المخزون الراكد

**صرخة نواب البرلمان تهز البرلمان هذا العام وتحركه لمحاسبة  
المسئولين عن تفاقم المخزون الراكد  
٤٠ مليار جنيه قيمة المخزون الراكد الذي يثقل الاقتصاد**

جنيه ثم قطاع شركات الإسكان والتعمير بمبلغ ٧٦ مليار جنيه. أكد النائب أن هذه الأرقام تمثل كارثة اقتصادية حقيقية، خاصة أن الأسباب التي ذكرها الجهاز المركزي للمحاسبات تؤكد غياب السياسة الاقتصادية والرؤية الحقيقية للترشيد، فمن أهم أسباب هذا الركود هو ارتفاع تكلفة الإنتاج وانخفاض الجودة وعدم ملاءمة الإنتاج لذواق المستهلكين، مع مطابقتها للمواصفات الفنية المطلوبة، وهو ما يمثل مشكلة حقيقية، وي طرح سؤالاً هاماً؛ وهو إذا كانت المنتجات بهذا السوء والفسل فلماذا ترتفع أسعارها بهذا الشكل.

منها ١٢ مليار بشركات قطاع الأعمال وعددها ١٨٠ شركة، بينما الباقي ٥,٥ مليار جنيه بشركات القطاع العام وعددها ٤٨ شركة. وقال النائب إنه طبقاً لما جاء في تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات فإن قطاع الغزل والنسيج؛ حيث بلغت قيمته ٤٤٦ مليون جنيه، يليها قطاع شركات الأدوية بقيمة ١١٩ مليون جنيه، ثم قطاع الصناعات الهندسية بما قيمته ١٥٣ مليار



محفوظ حلمي

قَدَّم النائب محفوظ حلمي- عضو كتلة الإخوان المسلمين بالبرلمان المصري- سؤالاً لرئيس الوزراء المصري الدكتور أحمد نظيف حول ارتفاع المخزون الراكد في ٢٢٨ شركة اقتصادية عامة، وهو ما يؤثر سلباً على السياسات المالية، ويعطل رؤوس الأموال في هذه الشركات في ظل وجود أزمة اقتصادية تُعاني منها مصر. وطالب النائب بإجراء تحقيقات واسعة للمتسببين هذه الكارثة، وأضاف أنه طبقاً لآخر تقرير للجهاز المركزي للمحاسبات فإن قيمة المخزون الراكد خلال عام ٢٠٠٢م بلغ ١٧,٥ مليار جنيه

## غياب السياسة الاقتصادية والتنسيق بين الوزارات وزيادة المخزون التالف

حمل النائب أيضاً غياب التنسيق بين الوزارات المختلفة مشكلة ارتفاع المخزون الراكد، مشيراً إلى أن غياب التنسيق بين الإدارات والهيئات المختلفة أدى إلى ركود كثير من الآلات وقطع غيارها بمخازن الحكومة مما جعلها غير صالحة لتهاكها، مشيراً في الوقت نفسه إلى مغالات بعض الوحدات الإنتاجية مما أدى إلى شراء آلات ومنتجات أكثر من حاجتها، وهو ما أدى إلى ارتفاع المخزون بهذا الشكل. كما أشار النائب إلى نقطة أخرى في غاية الخطورة، وهي ارتفاع نسبة التالف من المخزون، وضرب مثالاً بالمخزون الراكد التالف في ديسمبر عام ٢٠٠٢م والبالغ ١٨,٣ مليون جنيه، بينما كانت قيمة المخزون الموجود في تلك السنة لا يتجاوز ٢٨١ مليون جنيه؛ أي أن المخزون التالف يعادل ٦% من قيمة هذا المخزون، وهي نسبة تكشف عن سوء إدارة وغياب الكفاءة في إدارة الموارد الاقتصادية والعينية للشركة.

كما أوضح النائب أن هناك تلاعباً في قيمة المخزون الراكد من السلع والبضائع، وتلاعب في قيمتها، ومبالغة في تقديراتها بهدف إخفاء الخسائر، وأعمال النهب والسرقات المتوالية؛ حيث يتحول معظم المخزون الراكد إلى سلع وبضائع تالفة، وغير صالحة للاستهلاك، مما أضر بالملكية العامة، وزيادة عمليات السحب من البنوك على المكشوف، وإغلاق كثير من المشروعات العامة، لعدم قدرتها على صرف الأجور، أو الإنفاق على أعمال الإحلال والتجديد، بالتالي توقف خطوط الإنتاج.

## بلاغ للنائب العام للتحقيق فى كارثة المخزون الراكد

واعتبر عبد العزيز سؤاله هذا بمثابة بلاغ للنائب العام للتحقيق فيما وصفه بالكارثة، معتبراً أن قيمة المخزون الراكد التي قد تبلغ ٤٠ مليار جنيه هي بمثابة موازنة دولة بأكملها، وخاصة أن الأمر يحتاج إلى وقفة حيث التصريح صادر من وزير مسئول، إلا أن عبد العزيز استنكر طمأنة الوزير للمحررين في ذات اللقاء بأن الأمر على ما يرام، وتساءل: أين حمرة الخجل لدى هؤلاء المسئولين؟! وحذر عبد العزيز المسئولين من وقوفهم أمام الله ليسألهم عن حجم الفساد الذي أصبح متفشياً في مصر، وأن التاريخ لن يرحم المفسدين ولا الساكتين عليهم.



عباس عبد العزيز



وجّه النائب عباس عبد العزيز- عضو الكتلة البرلمانية للإخوان المسلمين -للموم للحكومة المصرية بعد تصريحات وزير التنمية الإدارية في لقائه بمحرري الاتصالات والتنمية بأن هناك مخزوناً راکداً تتراوح قيمته ما بين ١٥ - ٤٠ مليار جنيه، واعترف الوزير بأن هذا المخزون جاء نتيجة مشتريات حكومية تموت دون تخطيط مسبق، ولم يتم استخدامها فيما بعد، الأمر الذي يضع مزيداً من الأعباء على خزانة الدولة. كما أكد عبد العزيز في سؤاله البرلماني الموجه لكل من رئيس مجلس الوزراء ووزير التنمية الإدارية بأنه قد بُحَّ صوته مراراً وتكراراً من خلال طلبات الإحاطة والاستجابات من أجل وضع خطوط حمراء تحت قيمة المخزون الراكد ولكن "لا حياة لمن تنادي".

عام ورا عام .. والمخزون الراكد فى ازدياد !

# كاريكاتير



# الاستفادة من التجربة اليابانية في المخازن

عندما يكون عملك محسوبا بدقة  
متناهية فهذا مهم وعندما يتم التطبيق  
بنفس الدرجة من الدقة فهذا أهم.

## النظام الياباني

لا للفهولة... لا للمصالح الشخصية

حجم المبالغ التي يتم توفيرها  
واستثمارها حيث أن الاستثمار  
الأمثل عند الإنشاء وطوال وجود  
الشركة في العمل.  
هذا هو نظام الجودة الياباني  
كما ترى لا علاقة له بالفهولة  
والمصالح الشخصية وإخفاء  
الأخطاء بدفع المهمات للمخازن  
ثم بعد قليل تسجيلها كمخزون  
راكد ثم تكهنيها وإعادة بيعها  
وشراء غيرها..



لهذه الاحتياجات تماما دون  
نقص أو زيادة ، ولذا تأكدنا من  
انه لا داعي لان يكون في مخزنك  
أو مخزني فلاتر ولا داعي  
لتخصيص مكان للفلاتر فكل  
شيء محسوب ويسير بدقة  
لجميع السيارات . لو تصورنا  
أن هذا أيضا ينطبق علي كافة  
قطع الغيار لانتهت من حياتنا  
مخازن قطع غيار فماذا يعني  
هذا ؟؟

يعنى استثمار المبالغ التي  
تتعطل علي الأرفف لعدة أشهر  
لحين يأتي موعد استخدامها.  
ويعنى توفير المبلغ الذي دفعناه  
عند تآثيث الشركة ثمنا للأرض  
التي ستخصص للمخازن ويعنى  
توفير أجور العمالة والحراسة  
ولجان... الخ  
كلما عمنا التجربة كلما ظهر

عندما تعلم انك ستقوم بتغيير  
فلتر السيارة كل عشر آلاف  
كيلو متر مثلا وكلنا يعرف عن  
سيارته نفس المعلومة لكنك  
تتميز علينا إذا حددت بدقة انك  
ستصل لرقم العشرة آلاف يوم  
كذا وفي ذلك اليوم يكون في  
تخطيطك أن يقوم مندوبك  
بشراء فلتر وفي الموعد المحدد  
يقوم الميكانيكي المختص  
بتركيبه شيء متميز حقا أن  
تحدد علي مدى العام عدد مرات  
تغيير الفلتر وموعد كل مرة  
ستقوم فيها بذلك، لكن الأكثر  
تميزا أن نعمل جميعا بنفس  
الدقة، ففي موعد محدد يقوم كل  
منا بتغيير الفلتر إذا تأكدنا أن  
الشركة التي تقوم بتصنيع  
الفلاتر لديها هذه المواعيد  
وخطت ليكون إنتاجها مطابقا

## دور البيانات في حفظ المخزون

التحكم في المخزون بشكل جيد يتطلب تجميع بيانات وتحليلها وإجراء بعض العمليات الحسابية وبناء علاقات متميزة مع الموردين واستخدام تكنولوجيا المعلومات. فالتحكم في المخزون لا بد من وجود توقع جيد لاحتياجات السوق في الفترة المقبلة ولا بد من استخدام نماذج رياضية مناسبة لتحديد كمية التوريد ووقت التوريد. كذلك يستلزم الأمر وجود نظام للمعلومات لمتابعة حركة المخزون وتحديد الاحتياجات. ومن الأمور المرتبطة ارتباطا شديدا بالتحكم في المخزون العلاقة مع الموردين واختيارهم وتقييمهم.

# تركيا تغرق السوق المصري بمخزونها الراكد من الحديد

## عز للحديد تطرح مخزونها من الحديد التركي في السوق

طرحت شركة حديد عز كميات الحديد التركي التي استوردتها في مايو ٢٠٠٩، بسعر ٢٩٦٠ جنيهاً للطن، في ظل زيادة الطلب محلياً، وتناقص المعروض من الحديد المستورد لارتفاع سعره الذي وصل إلى ٥٠٠ دولار للطن. وتسود سوق الحديد حالة من القلق لنقص المعروض خلال الأسبوعين الأخيرين، بسبب تخلص المصانع من مخزونها الراكد وعدم وجود كميات كبيرة من الحديد التركي في السوق، بفعل تحرك الطلب خلال الشهر الماضي بعد انتهاء فترة الأعياد.



## اختفاء الحديد المصري من المصانع

قال هاشم الدجوى «موزع» إن السوق تمر مرحلة انتقالية من حالة الركود إلى الانتعاش، مدلاً على ذلك باختفاء تلال الحديد المخزن في المصانع والموانئ خلال الشهرين الماضيين، بسبب زيادة الطلب وعدم استيراد كميات جديدة من الحديد التركي. اضافة أن هناك مفاوضات بين المستوردين والمصانع التركية لاستيراد كميات جديدة من الحديد، إلا أن التقارب السعري بين المستورد الذي يبلغ نحو ٢٩٠٠ جنيه «تسليم ميناء» والمحلى «٣٠٥٠ جنيه تسليم مصنع» ساهم في تأخر إتمام التعاقدات، لافتاً إلى أن الأتراك يتجهون إلى تخفيض الأسعار خلال الفترة المقبلة لتواكب الأسعار محلياً.

## ارتفاع سعر الحديد المحلى واحلال المخزون الراكد للحديد التركي بدلا منه

من جانبه، أشار محمد الجارحى، العضو المنتدب لشركة مصر الوطنية للصلب، إلى ازدياد الطلب على الحديد المحلى بشكل ملحوظ خلال الشهر الماضي، متوقفاً استمرار الطلب، وزيادة المبيعات مع انتعاش السوق العقارية.

وأوضح محمد حنفى مدير عام غرفة الصناعات المعدنية باتحاد الصناعات، أن الأتراك لديهم مخزون ضخم من الحديد بتكلفة أقل بحوالى ١٠٠ دولار عن الأسعار الحالية المقدرة بحوالى ٥٠٠ دولار، لافتاً إلى إمكانية تصديره إلى مصر فى ظل ارتفاع الأسعار المحلية. وجدد «حنفى» مطالبه بفرض رسوم حماية مؤقتة على الحديد التركي لمدة ٣ شهور قابلة للتجديد، لحماية الصناعة الوطنية من الإغراق.

## شكوى منتجي الحديد بمصر

ويبدو أن ملف شكوى الإغراق الذى يعتزم منتجو الحديد وغرفة الصناعات المعدنية استكمالها لدى وزارة التجارة والصناعة، لن يتم حسمه قريباً، لعدم التزام العديد من الكيانات المتضررة من الاستيراد بتقديم واستيفاء الشروط والمستندات المطلوبة منها لحسم القرار فى الشكوى. وقال مسؤول بارز بوزارة التجارة إن ٤ شركات حديد فقط التزمت بتقديم ميزانياتها للوزارة، فيما تقدمت شركتان ببيانات منقوصة.

## مشروع حديد التسليح

على صعيد آخر سحبت يوم الاثنين الاسبوع الماضي خمس شركات مصرية وعربية كراسات التأهيل الفني للمنافسة على رخص إقامة مشروعات حديد التسليح والبليت، فور طرحها من قبل الهيئة العامة للتنمية الصناعية المتقدمة. وقال عمرو عسل رئيس الهيئة، إن المستثمر سيكون ملزماً بأن يحدد في طلبه الطاقة الإنتاجية والغاز اللازم للتصنيع وتوليد الطاقة الكهربائية بحد أقصى ٣٠٠ م٣ للميجاوات، وأضاف أن الشركات الفائزة تلتزم بإقامة محطة توليد الكهرباء بمعرفتها وعلى نفقتها داخل أرض المشروع، وسوف تستمر عملية سحب الكراسات حتى ٢٥ نوفمبر المقبل .

# الوطني يطالب بتسريع ملزم لترشيد استهلاك الطاقة وهيكلة تسعير المنتجات البترولية



سامح فهمي - وزير البترول -

وذكرت لجنة الطاقة بالحزب أن معدلات التغيير في الهيكل التسعيري للمنتجات البترولية ترتبط بعوامل أساسية، منها معدلات الإنتاج المملوكة للدولة وقياسها بمعدلات الاستهلاك وتنامي الاحتياجات المحلية، وكذلك التغييرات في أسعار تداول المنتجات البترولية عالمياً.

وأشارت إلى أن معدلات التغيير في الهيكل التسعيري ترتبط أيضاً بالقيمة المضافة المحققة من كل الاستخدامات ومدى تنوعها وتعظيم عوائدها، بالإضافة إلى سبل تعظيم العوائد من الاستثمار في تجارة وتداول المنتجات البترولية. وأكدت أن الهيكل التسعيري للمنتجات البترولية سيساهم إيجاباً في زيادة كفاءة استخدامات المنتجات وترشيد استهلاكها.

طالب الحزب الوطني، الحكومة بضرورة استصدار تشريع ملزم بترشيد استهلاك الطاقة، والتوسع في المشاريع الاستثمارية الخاصة بأنشطة تجارة وتبادل وتخزين المنتجات البترولية خلال السنوات المقبلة. كما شددت لجنة الطاقة في الحزب في تقرير لها مؤخراً حول سياسات الطاقة خلال السنوات الخمس المقبلة على ضرورة تطبيق هيكل تسعيري للمنتجات البترولية، بما يؤدي إلى التصدي لمشكلة الدعم المتزايد للمنتجات البترولية. وأوضحت أن الهيكل التسعيري يأتي عبر تطبيق نموذج اقتصادي مقترح يستهدف استيعاب حجم الدعم خلال الفترة من ٣ إلى ٥ سنوات، مشيرة إلى أن هذا النموذج يساهم في توفير المنتج البترولي بسعر تكلفته، بالإضافة إلى زيادة كفاءة استخداماته وتحقيق عوائد مجزية على تلك الاستخدامات.

وأضافت أنه لا يعقل الاحتفاظ بثبات أسعار تلك المنتجات لمدد طويلة خاصة في ظل التقلبات السعرية الحادة التي تشهدها الأسواق البترولية. ولفتت إلى أن سعر بيع وتداول المنتج يزيد على سعر التكلفة بنحو ٢٧% بالنسبة للسولار و ٥٠% للبنزين، و ٦٦% للمازوت، مضيفة أن حجم الدعم المقرر للمنتجات البترولية والغاز الطبيعي يتطور صعوداً وهبوطاً بتغير أسعار البترول العالمية.

- تشجيعك لسلعة بلدك يوفر فرص عمل للشباب ويحميهم من الانحراف ويساهم في ازدهار الاقتصاد المصري .
- التمسك بحقوقك في الحصول على سلعة جيدة يشجع المصنع الجاد ويزيد القدرة التنافسية للمنتج المحلي مما يرفع جودته ويجعله قادراً على المنافسة العالمية.

# الاعلام الاقتصادي ودوره في خدمة المجتمع



تساهم التغطية الإعلامية المقروءة والمسموعة والمرئية والإلكترونية للشؤون الاقتصادية التعريف بالنشاط الاقتصادي عن طريق نشر الأخبار والآراء والتحليلات وتفسير المصطلحات الاقتصادية المعقدة ونشر المعلومات التي تشمل على الحقائق والأرقام والإحصائيات والدراسات.

## دور الاعلام على اتخاذ القرارات الاقتصادية

لذلك هناك ضرورة أن يكون من يعمل في الإعلام الاقتصادي متخصصا دراسيا في الاقتصاد قبل أن يكون إعلاميا لان الخبر الاقتصادي يتطلب فهما خاصا لكثرة المصطلحات في عالم الاقتصاد.

أكد اقتصاديون وإعلاميون أن الإعلام الاقتصادي أصبح له دور في صناعة القرار الاقتصادي من خلال التحليل وإبداء الرأي في القضايا الاقتصادية وليس مجرد نقل الخبر مثلما كان سابقا.

## الاعلام الاقتصادي والازمة المالية العالمية

أن وضع الإعلام الاقتصادي بعد الأزمة المالية أصبح أكثر احترافية في نقل المعلومة والتأكد من صحتها موضحا أن الصعوبات التي تواجه العاملين في الإعلام الاقتصادي تكمن في كثرة وتنوع المصطلحات الاقتصادية التي يتطلب تبسيطها بشكل كبير عند كتابة الخبر لتوضيحه للقاريء.

ان مسؤولية نقل الخبر بمصداقية وحيادية زادت على الإعلام الاقتصادي بسبب تأثيره على القرارات الاقتصادية المهمة. ولقد ارتفعت تأثيراته بسبب زيادة سرعة نقل المعلومة في ظل التطور التكنولوجي والوصول إلى كل بيت موضحا أن الإعلام الاقتصادي أصبح متداخلا مع الإعلام السياسي وهذا ترك تأثيرا سياسيا على عملية اتخاذ القرار الاقتصادي.

## التغطية الصحفية لمشكلة المخزون الراكد

لقد قامت وسائل الاعلام بتغطية مشكلة المخزون الراكد في عدة وسائل اعلامية مثل التلفزيون والاذاعة والصحف المختلفة، وذلك نظرا لاهمية المشكلة وواقعها الاقتصادي على المجتمع ككل، ولان مسؤولية الاعلام هي الاخبار والاعلام قامت بعض الصحف بالتعرض لمشكلة المخزون الراكد بأكثر من شكل مثل الخبر والتحقيق والدراسات وفيما يلي بعض النماذج التي تعرضت لها الصحف :

في دراسة لجريدة الاهرام في شهر نوفمبر ٢٠٠٢ نشرت استنادا الي تقرير رئيس مجلس ادارة هيئة الخدمات الحكومية تفيد ان المخزون الراكد الحكومي يبلغ ١٦ مليار جنيه منها ٧,٨ مليار سلع استهلاكية والباقي ٨,٢ مليار جنيه اصول ثابتة.





وعن تقدير كمية المخزون الراكد مما دعى الاستاذ كرم سنارة الصحفي بجريدة اخبار اليوم الي التساؤل في مقال له في ابريل ٢٠٠١ بعنوان "المخزون الراكد مشكلة تهرب من الحل" وتساؤل فيه اين الحقيقة في مشكلة المخزون الراكد ؟ هل تصل قيمته الي ٤٥ مليار ام ٧,٢مليارجنيه؟ خاصة وان تعزيز الادارة المركزية لمخازن الحكومة يؤكد قيمة المخزون الراكد الحقيقي الحكومي وحده يصل الي ١١ مليار جنيه.

## المخزون الراكد في العربية للنسيج ١٢ مليون جنيه و مليون جنيه قيمة الآلات المعطلة

كتب - صلاح الدين عبدالله

انتقد تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات عدم قيام شركة العربية وبولفارا للغزل والنسيج بتصريف المخزون الراكد بالشركة منذ سنوات وتبلغ قيمته ١٢,٦٨ مليون جنيه. أكد التقرير ان قيمة الآلات المتوقفة بقطاع التجهيز تبلغ ١,٠٨٥ مليون جنيه، وأوصي الجهاز بضرورة التصرف والاقتصاد في تلك الطاقات المعطلة. وأشار إلي انه تم تقييم مخزون الانتاج التام وغير التام طبقا لمتوسط اسعار التكلفة في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨ بلغ مخزون الانتاج ٦ . ٥٨ مليون جنيه بزيادة ٩,٩ مليون جنيه نتيجة اضاءة قيمة الدعم المقرر لمبيعات الغزل علي اسعار بيع المخزون عند حساب المخصص، بالمخالفة لمعايير المحاسبة. كما ان رصيد العملاء بلغ ٣ . ١٤٢ مليون جنيه، متضمناً ٣ . ٥٣ مليون جنيه رسيداً متوقفاً للعملاء، مما يستوجب تحصيل المديونيات واتخاذ الاجراءات القانونية للحفاظ علي حقوق الشركة. وأوضح التقرير ان إيرادات النشاط الجاري انخفضت بنحو ٢٤ مليون جنيه عن الفترة السابقة، مما يتطلب تنشيط المبيعات . ولفت إلي ان خسارة النشاط عن الفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر الماضي بلغت ٣ . ٤٨ مليون جنيه نتيجة بيع معظم الاصناف باسعار تقل عن التكلفة الصناعية والتوسع في الخصومات، مما يحتاج إلي العمل علي الخسائر التي بلغت ٨ . ٤٢



## المخزون الراكد والطاقات المعطلة ببيع شركات الإنتاج

كتب - صلاح الدين عبدالله

مخزون راكد وطاقات معطلة ببيع وآفة شركات الانتاج في القطاعات المختلفة، ودائماً لا يغفلهما تقرير الجهاز المركزي للمحاسبات عند ابداء الملاحظات علي نتائج الأعمال . توصية الجهاز بضرورة العمل علي تصريف المخزون والاستفادة من هذه الطاقات المعطلة هي الخلاص الوحيد للشركات من إزاحة مثل هذا الهم من علي كاهل الشركات . ربما معظم هذه الشركات قد تفشل في التخلص من هذه الاعباء، إما لاسباب تخضع لظروف السوق أو فشل في إدارة الشركات في تسويق وتصريف منتجاتها الملاحظات غالباً ما تهتم بها الشركات العاملة في القطاع الاستهلاكي سواء كانت في مجال الغزل والنسيج أو في المطاحن والتغذية، والاستفادة منها بأقل الخسائر يتطلب إدارة محترفة وخبرة عالية في التسويق، وأيضاً العمل علي تحسين جودة المنتج . إذا كان المخزون يختلف حسب طبيعة كل قطاع فان المخرج لذلك حسبما قال الخبراء ورؤساء الشركات يحتاج لعدد من الحوافز والإجراءات التي شأنها التخفيف من وطأة مثل هذه الاعباء.

# اليوم السابع

وأشار الملط إلى ضرورة العمل على تسوية مستحقات الهيئة العامة للتصنيع وتعظيم الصادرات للشركات التابعة بما يوفر العملات الأجنبية، والعمل على زيادة الإنتاج، وتحسين جودته عن طريق الحد من الطاقات غير المستغلة، وتوفير السيولة النقدية، بما يوفر الخامات المطلوبة ورفع إنتاجية العمالة، وتعظيم الربحية عن طريق الحد من ارتفاع التكاليف وتحسين اقتصاديات التشغيل بالإضافة إلى الالتزام بتنفيذ برامج الإحلال والتجديد بالشركات، بما يحافظ على الطاقات الإنتاجية المتاحة مع ضرورة العمل على إعادة النظر في كل أنظمة الرقابة في شركة النصر لمنتجات الكاوتشوك "تاروبين" و"إسكندرية لكربونات الصوديوم" وتفعيل نظام التكاليف بشركة النقل والهندسة.

المستشار جودت الملط رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات طالب شركات الصناعات الكيماوية بالتصرف السليم اقتصادياً في الأصول والمشروعات غير المستقلة واتخاذ اللازم في المخزون الراكد لديها، والتصرف فيه بطريقة تحقق صالح الشركات التابعة للشركة القابضة للصناعات الكيماوية وعددها ١٥ شركة. الملط أرسل تقريراً جديداً إلى الدكتور فتحي سرور - رئيس مجلس الشعب - شدد فيه على ضرورة تنشيط تحصيل المديونيات المتوقفة لتخفيف العبء عن السحب على المكشوف وإعادة النظر في السياسة الانتمائية المطبقة، بالحصول على الضمانات الكافية والعمل على إصلاح الهياكل التمويلية للشركات، وحدد الملط ١١ توصية للنهوض بقطاع صناعة الكيماويات، منها بذل المزيد من الجهد من قبل شركة النصر لصناعة الكوك والكيماويات الأساسية، والتنسيق مع الشركة القابضة للصناعات المعدنية، لتحصيل مديونية شركة الحديد والصلب لتأثير هذه المديونيات على اقتصاديات الشركة، هيكلها التمويلي.

ولا ننسى ان الاعلام كذلك احد اهم الوسائل في تنمية الوعي ونشر ثقافة المسؤولية الاجتماعية ونقصد هنا الاعلام الهادف ودوره في إبراز ايجابيات الشركات أو سلبياتها مع نشر البرامج التثقيفية التي تصب في موضوع المسؤولية للجميع وبالأخص الشركات. والغرض من التفعيل هو إدراك كل عنصر في المجتمع لدوره وكفاءته في تمثيل و عمل ما يناط به من واجبات و مسؤوليات ولذلك فان معرفة القائمين على منظمات المجتمع المدني بواجباتهم وصلاحياتهم جديرة بدفع عملية التطوير والتنمية المستدامة للشركات كنظام و إجراء متواصل. مع عملية مراجعة و تقييم تقوم بلعب دور المؤشر لتقييم الشركات. يهدف تكوين الرأي خاص بالمجتمع المدني الضغط على الشركات هي تقوم بدورها الفاعل في المسؤولية الاجتماعية و من ضمن الطرق لتفعيل ذلك هي جلسات الاستماع لرؤساء الشركات علنا إما منظمات المجتمع المدني أمثال المجلس البلدي أو مجلس الشورى. وبالتأكيد فان الشركات التي تقوم بدورها و واجبها ستكون هذه الجلسات داعمة و مساندة لها ولصورتها أمام المجتمع وستزيد الثقة ليس فقط فيما يتعلق بالمجتمع المدني بل كذلك المستثمرين الحاليين أو هؤلاء الذين يخططون للاستثمار مستقبلا في الشركة ولذلك فان مجموعة الأفراد التي سترى بوضوح و شفافية مقدرة الشركة على الالتزام بمسؤوليتها الاجتماعية، سيكون بالتالي احد الدوافع التي ستؤثر على قراره بالاستثمار في تلك الشركة. ولذا فان المسؤولية الاجتماعية و البيئية لشركات القطاع الخاص لا تتعارض مع تنافسية الشركة أو إنتاجيتها بل تتماشى جنباً إلى جنب معها ما إذا وجدت تفهم من قبل القائمين على الشركة من مجلس إدارة الشركة و أصحاب الشركة، مؤمنين بدورهم الفاعل في تحقيق الأرباح بالإضافة إلى مساعدة الرقي و التقدم في المجتمع باعتبارهم جزءاً لا يتجزأ منه.

# ملف العدد



كيف نتخلص من

مشكلة

المخزون الراكد



كيف تشخص زيادة  
المخزون والمخزون  
الراكد والمستغنى عنه؟

### اولا التعرف على انواع المخزون الذي لدينا

مواد خام ومستلزمات إنتاج

Raw Material

مواد نصف مصنعة أو مواد تحت التشغيل

Work in Process

منتجات مصنعة أي المنتجات النهائية

Finished Goods

قطع غيار لعمليات الصيانة والإصلاح للمعدات

Spare Parts



### ثانيا :تحليل ودراسة ارصدة بنود المخزون:

وذلك بالاسترشاد بالاحصاءات والبيانات المختلفة التي تصدرها الإدارة المسؤولة عن المخزون ومعرفة الأنماط المختلفة للاستهلاك ودراسة معدلاتها وتحديد مستوى الحد الأقصى وحد الطلب والحد الأدنى والوقوف على البنود بطيئة الحركة والبنود الإستراتيجية والعرض على المسؤولين لمعرفة نقاط الضعف ومعالجتها في الوقت المناسب لتحقيق المعدل الأمثل للمخزون.

ليس كل ما يلمع ذهباً ، وليس كل مخزون فهو راكد

# المخاطر التي يتعرض لها المخزون أثناء مدة التخزين



م. عادل الغمري  
رئيس مجلس ادارة سابق

- يتعرض المخزون خلال فترة التخزين الي مخاطر عديدة منها :
- الحريق وتأثيراته المختلفة .
  - التلف من العوامل الجوية أو طول مدة التخزين .
  - ظهور تكنولوجيات أحدث تجعله فاقد القيمة .
  - تغير القيمة السعريه علي مدي فترة التخزين .
  - تعرض العمال للمخاطر من المواد الخطرة المختلفة الراكدة .
  - مصروفات بدون عائد علي المخزون الراكد.
  - عدم الاستغلال كبدائل في نفس المشروع .
  - إشغال مساحة من المخازن بالمخزون الراكد .
  - رأس مال غير مستغل.
  - عدم تنفيذ إدارة التكامل أو الإدارة المتكاملة.

## - اولا مخاطر الحريق وتأثيراته المختلفة:-

المخزون الراكد يكون في العادة مهملًا ولا يتم متابعة تنظيمية والتفتيش عالية إلا نادرا، مما يؤدي الي قصور في عمليات الحماية والسلامة للمواد والادوات والمعدات ، وتكمن الخطورة في عدم حماية المواد الخطرة أو المواد الكيماوية الغير متوافقة ، أو تدابير السلامة أثناء عمليات اللحام أو النقل القريبة من هذه المواد، مما يؤدي أحيانا الي حدوث حرائق أو انفجارات لا تدمر وتتلصق الراكد فقط ولكن يمتد الاثر الاتلافي لاجزاء سليمة سواء للمعدات أو المواد فضلا علي إصابة الافراد.

## - ثانيا مخاطر التلف من العوامل الجوية أو طول فترة التخزين .

تتأثر بعض مواد أو معدات الراكد من العوامل الجوية أو طول فترة التخزين مثل إطارات السيارات أو الرغوى اللزامة لعمليات الاطفاء.

## - ثالثا مخاطر ظهور تكنولوجيات أحدث تجعل الراكد فاقد القيمة:-

العالم الان في تطور تكنولوجي سريع الايقاع سواء في المعدات أو المواد، وظهور الاحداث في أي شئ يجعل الاقدم يفقد قيمته مثل قطع غيار السيارات علي سبيل المثال.

## - رابعا مخاطر مالية ( تغير القيمة السعريه علي مدي فترة التخزين):-

وفي حالة عدم ظهور تكنولوجيا أحدث فإنة علي الاقل تتغير الاسعار. بقدم المعدة أو المادة مما يجعل الخسارة في البيع عاملا سلبيًا لمعدات ومواد المخزون الراكد.

## - خامسا مخاطر صحة مهنية(تعرض العمال للمخاطر من المواد الخطرة المختلفة

## الراكدة):-

المواد الخطرة أو المخلفات الخطرة الراكدة ، عامل إنذار مستمر لاحتمال حدوث حوادث أو انفجارات أو حرائق إذ لم يتم إتخاذ جميع التدابير العلمية في التخزين والتداول والنقل والتعامل الامن طبقا للمعايير والاكواد العالمية مع ضرورة تواجد بيانات الخطورة والسلامة لكل مادة حتي يمكن تقليل الخسائر لاقل قيمة ممكنة .

## - سادسا مخاطر اقتصادية ( مصروفات بدون عائد علي المخزون الراكد ):-

إن العمالة اللازمة للإشراف علي المعدات والمواد الراكدة فضلا علي ما يقتضيه ذلك من مواد إطفاء وتعليمات ونظم وتسهيلات مختلفة ، كل ذلك في مجملتها مصروفات بدون عائد.



### - سابعاً مخاطر فنية وعلمية (عدم الاستغلال كبديل في نفس المشروع) :

ان قصور الابحاث والتوجيهات الهندسية مع عدم وجود مقارنات إقتصادية وهندسية بين بعض المواد والمعدات الاصلية ، ومشابهات لها من الراكد تجعل الاتجاه السائد يحدد عن استخدام الراكد حيث يمكن مثلاً استخدام مواسير ذو قطر أصغر أو أكبر من المطلوب مع وجود مقارنات إقتصادية وهندسية عن مزايا وعيوب استخدام البديل . ولو عم ذلك بطريقة علمية أمكن الاستفادة ببعض مواد ومعدات الراكد .

### - ثامناً: مخاطر إشغال مساحة من المخازن بالمخزون الراكد

إن إشغال مساحة من المخازن بالمخزون الراكد لا يؤدي فقط الي نقص المساحة المتاحة ولكن أيضاً الي ضرورة توسيع نطاق الاشراف.

### - تاسعاً مخاطر مالية ( رأس مال راكد غير مستغل):

لمخزون الراكد ليس فقط رأس مال راكد غير مستغل ، ولكن رأس مال يفكر أصحابه كيف يستغلونه ولا يستطيعون إلا بالقدر الضئيل بنسب تختلف من موقع لآخر ، فضلاً علي انه يسبب خسائر بالمصاريف التي تنفق علياً أثناء فترة الراكد وهذا يستلزم استخدام معدلات حسابية لتقنين كمية الشراء لنوعية المواد و المعدات المختلفة و أن يكون القرار من خلال لجنة مكونة من الفني المختص و مندوب المشتريات و المخازن.

### - عاشراً: مخاطر عدم التعاون والتكامل بين الإدارات (عدم تنفيذ إدارة التكامل):

يجب تطبيق مفهوم الإدارة المتكاملة الحديث للمخزون الراكد وذلك لتجنب غياب المسؤولية وعدم ترابط المعلومات ، وعدم التنسيق بين الإدارات فالإدارات في الشركات مكتملة لبعضها البعض لتحقيق هدف المنشأة وذلك عن طريق الإيضاحات التالية:

- الإدارة التقليدية : كل إدارة لها مجموعة من الأنشطة
- الإدارة المتكاملة : كل الإدارات تتعاون وتتكامل لتحقيق نشاط محدد
- أمثلة الإدارة المتكاملة لنشاط البيئة والسلامة والصحة المهنية HSE
- حيث ان H هي الصحة ، S هي السلامة ، E هي البيئة.
- ولتحقيق إدارة متكاملة لنشاط المخزون الراكد QPQTFM
- حيث ان المشتريات P ، المخازن G ، الإدارة الفنية T ، المالية F ، الإدارية M.
- يمكن اضافة ادارات اخرى للنشاط حسب الوضع الاداري لكل شركة.



# التحكم في المخزون الراكد كميزة تنافسية

- لقد بلغ من أهمية التحكم في المخزون أن بعض المؤسسات استخدمت ذلك كميزة تنافسية. فشركة تويوتا اليابانية TOYOTA والتي اخترعت سياسة تقليل الفواقد JIT استهدفت تقليل المخزون بكافة أنواعه والذي أدى إلى تحسين العملية الإنتاجية وقلل من تكلفة المخزون وأصبحت تويوتا مثلا تحاول الشركات الأمريكية والأوروبية الاقتداء به.
- كذلك فإن شركة ديل للكمبيوتر DELL استخدمت التحكم في المخزون كميزة تنافسية وذلك بأنها انتهجت سياسية تفصيل الحاسوب على حسب رغبات العميل وعدم تصنيع حواسيب وتخزينها وإنما تقوم بتجميع الحاسوب عندما يقوم العميل بالتعاقد.
- هذا الأمر أدى إلى انخفاض تكلفة الحاسوب عن الشركات الأخرى التي تقوم بتخزين كمية كبيرة من الحواسيب التي تنتجها. كذلك فإن بعض المطاعم قد تلجأ لتقليل عدد الأصناف التي تقدمها لأن هذا يقلل من حجم المخزون الذي يتعرض للتلف.
- على الجانب الآخر تلجأ مطاعم أخرى لتوفير أنواع كثيرة من الأطعمة والتضحية بالفاقد في المخزون في مقابل الحصول على مقابل أعلى من العملاء. هذه الأمثلة توضح لك أهمية التحكم في المخزون وأن الأمر ليس هامشيا بل هو أمر يؤثر بشكل واضح في أداء المؤسسة وله علاقة مباشرة بخلق ميزات تنافسية.

## الاستبدال .. طوق النجاة للخروج من أزمة الركود

والكمبيوتر . الغريب انه رغم تنامي سوق الاستبدال ووجود سوق كبيرة له الا ان البيانات والاحصائيات عن حجمه وعدد وحجم الشركات العاملة فيه يظل مجهولا بشكل رسمي سواء في الغرف التجارية او وزارة الاقتصاد.

بينما اهتمت وزارة التموين بالتفتيش والرقابة على الشركات العاملة في هذا المجال وعمل محاضر للشركات المخالفة الغير متبعة للقواعد المعمول بها في عملية استبدال الأجهزة وهو ماأكده مدير المعاملات التجارية بالوزارة.

الاستبدال نشاط انتشر بشده في الأونة الأخيرة تقوم من خلاله بعض الشركات التي تخصصت في ذلك ، بترويج الطلب على المنتجات الجديدة خاصة السلع المعمرة عن طريق استبدال منتج جديد بآخر قديم والحصول على الفارق المادي بين الأثنين، وهو ماحقق بالفعل وفقا للبيانات والأرقام ارتفاعا في المبيعات وتنشيطا في سوق السلع المعمرة دفع شركات كبرى لادخال هذا النشاط ضمن اعمالها ،لتحقيق اكبر استفادة ممكنة منه. الملفت للنظر ان عملية الاستبدال لم تقتصر فقط على السلع المعمرة بل امتدت لتشمل السلع التكنولوجية مثل المحمول

# من تجارب الشركات للتخلص من المخزون الراكد

في بحث منشور للدكتور /راجى رحمة ربه بالمملكة العربية السعودية شهر مارس ٢٠٠٩ تحت عنوان "بحث في الرقابة على المخزون الراكد"، تناول البحث تجربة احدى شركات الغزل والنسيج بالمملكة العربية السعودية في التخلص من المخزون الراكد لديها وذلك باتباع الخطوات التالية :

أولا : قامت الشركة بانشاء جهاز لمراقبة المخزون بالشركة.

ثانيا : حددت الشركة هدف هذا الجهاز بمايلي :

(١) اجراء الدراسات الفنية لوضع الحدود الدنيا والقصى لمعدلات استهلاك قطع الغيار والخامات وملتزمات التشغيل

(٢) دراسة كيفية التخلص من المخزون الراكد الذي يزيد عن احتياجات الشركة لمدة ثلاث سنوات باعتباره زائد عن الحاجة او راكد.

ثالثا : قامت اللجنة واو الجهاز المشار اليه بانتاج الخطوات التالية في مواجهة المخزون الراكد:

(١) بيع الآلات الراكدة وكذلك المخردة مع قطع غيارها.

(٢) الاتصال بشركات الغزل والنسيج الاخرى والعرض عليها قيامها باسراء قطع الغيار التي تناسب نوعيات الآلات الموجودة لديها.

(٣) ماتبقى من قطع الغيار بعد ذلك تم الاستفادة منها بصهرها والاستفادة من معادنها في تصنيع قطع غيار اخرى، تحتاجها وحدات الانتاج بالشركة ، وذلك بالاتفاق والتنسيق مع شركات انتاج نفس قطع الغيار.

(٤) بالنسبة لمستلزمات الانتاج فكان المخزون الراكد منها بسيط يتمثل في بعض الاصباغ والكيماويات والتي لم تعد تستخدم نتيجة تغيير برامج التشغيل وفقا لمتطلبات السوق ، وقد تم بيع جزء منها الي الشركات التي ماذالت تحتاج اليها بعد تخفيض مناسب في اسعارها ، وتم استخدام الباقي داخل الشركة ، عن طريق اجراء خلطات لها مع بعض المواد الاخرى بناءا على دراسات اقسام التطوير بالشركة .

ملاحظات :

لم تعتبر الشركة ان المخزون الذي لم يستخدم لمدة ٣ سنوات فاكثر هو الراكد فحسب بل درست المخزون المستخدم حاليا ومايزيد استخدامه عن ٣ سنوات قادمة اعتبرته راكد من الآن وقامت بالإحتياط لركوده مستقبلا.

# تخزين المواد الخام أزمة تبحث عن حل

ماهى الأسباب التى تؤدى الى زيادة فترات التخزين للمواد الخام في قطاع التشييد ..

كيف يمكن التغلب على المشكلة؟.....

بعض الأحيان الى عدم الثقة في العثور على مثل هذه المواد التى قد تشح من السوق عند الحاجة اليها ، وحتى لا يتعطل المشروع يقوم بتخزينها في الموقع ، وهو عامل يعود لطبيعة السوق الغير مستقر بصفة عامة والذى لا يتيح الخامات بشكل منتظم يجعلنا نشترى ما نحتاج اليه فقط .

كما ان المقاول قد يشتري كميات كبيرة ليحصل على الخصومات التى تطبق عليها دون ان يلتفت الى تحميله في النهاية فوائد رأس المال المعطل في المخازن بما يجعله لا يتمتع بأرباحه بالإضافة الى البطء في التنفيذ والذى قد يرجع لعدم الإلتزام الذاتى من المقاول بالبرنامج الزمنى ، وتراكم ايام التأخير في التسليم واحيانا يكون العميل متاخر فى تسديد المستخلصات.

اما اذا طبقنا هذا النظام في مصر ، فان ذلك سوف يزيد المشروعات تعطىلا ، فاذا وضعنا في جدول الخامات ان المواسير من المقرر وصولها يوم بداية التراكم من المؤكد انها ستصل بعد ذلك بالاسبوع على الاقل ، من ناحية اخرى تمثل زيادة الاسعار هاجسا كبيرا لدي المقاولين تدفعهم للشراء باكثر قدر ممكن من الخامات التى سيحتاج اليها ككل في المشروع- وليس حاليا - دون ان ينتبه الى الفوائد التى تتراكم على راس المال المخزون ، فكل مهمم عدم تحمل الزيادات المفاجئة في الأسعار كما حدث بعد تحرير سعر الصرف وان كانت الإدارة واعية تستطيع ان تضع في العقد بنودا تنص على شراء البضائع الاجنبية بالدولار ساعة الشراء وليس بالعملة المحلية! كما ان اتجاه المقاول لشراء الخامات وتخزينها يرجع في

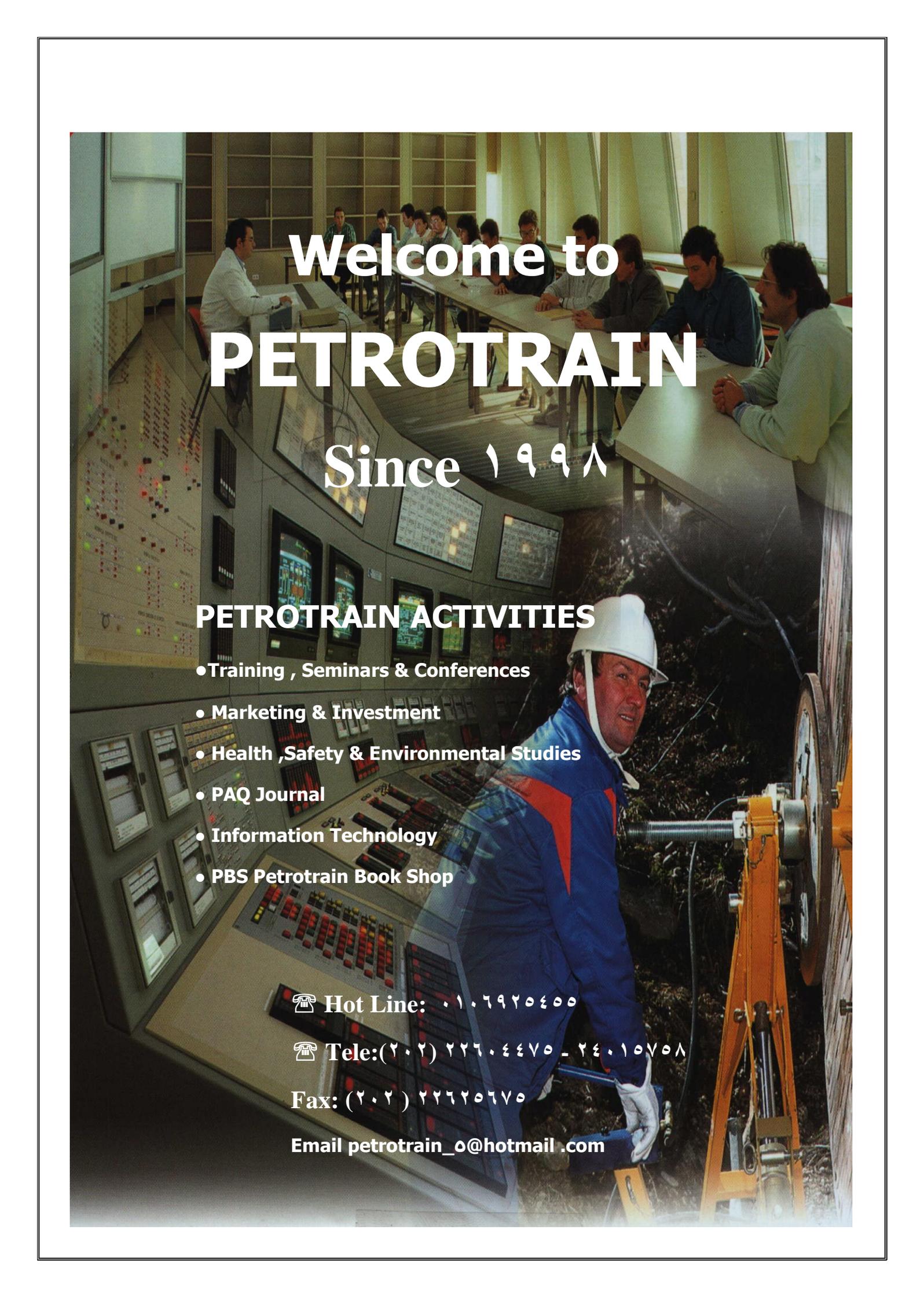
من ابرز القضايا التى فجرتها الدراسات الحديثة قضية سوء تخزين المواد الخام لفترات طويلة في مواقع العمل مما يؤدى الى خسائر فادحة تنعكس في صورة زيادة غير منطقية في التكلفة النهائية للمشروع. لقد تنبعت الدول المتقدمة مبكرا لهذه النقطة تحديدا واقرت اليابان على سبيل المثليل نظاما لادارة المخزون أطلقوا عليه اسم "just in time" ايماننا منهم بضرورة وصول الخامات في مواعيد استخدامها والحاجة اليها فقط ، وليس قبل ذلك ، اعتمادا على منظومة متكاملة عنوانها الانضباط سواء في النقل والمرور في وضوح الجزاءات وشدتها وتوقيعها على المخالفين دون مراعاة لأي الاعتبارات.

لذلك فان ادارة المخزون من المواد المصنعة والنصف مصنعة تحتاج الى ادارة واعية تقوم بالتخطيط المسبق لادارته ، وتعتمد اثناء التنفيذ على تقارير متابعة لمستوى المخزون لانها مشكلة ادارية .

شكر وتقدير لكل الشركات والهيئات والجهات المشاركة بالمؤتمر السنوى التاسع  
للاستراتيجية الفعالة للتخلص من المخزون الراكد وتلافى حدوثه مستقبلا  
٢٦-٢٨ اكتوبر ٢٠١٠ قاعة مؤتمرات فندق البارون هليوبوليس القاهرة

١. شركة غرب بكر
٢. شركة بتروجاس
٣. شركة الحمرا أويل
٤. شركة جمسة للبترول
٥. شركة بدر الدين للبترول
٦. شركة عش الملاحة للبترول
٧. شركة بتروبل بلاعيم (بتروبل)
٨. شركة اسيوط لتكرير البترول
٩. شركة ايست زيت بتروليم زيتكو
١٠. الشركة المصرية لانتاج الالكيل بنزين (ELAB)
١١. شركة البتروكيماويات المصرية
١٢. الشركة المصرية للسبائك الحديدية
١٣. الشركة القومية للاسمنت
١٤. شركة المقاولون العرب
١٥. شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع
١٦. شركة مياه الشرب بالقاهرة الكبرى
١٧. الهيئة العامة للمستشفيات والمعاهد التعليمية
١٨. شركة اعمال النقل التابعة للشركة القابضة للنقل البرى والبحرى
١٩. بتروتريين (مركز التنمية والخبرات الفنية )
٢٠. جريدة الوفد
٢١. الهيئة القومية البريد
٢٢. كلية التجارة بالاسماعيلية

شكر وتقدير الى مديرى وطاقم العمل بفندق "البارون هليوبوليس" القاهرة على  
استضافته للمؤتمر، والخدمات المتميزة التى قدمها لانعقاد برنامج مؤتمر بتروتريين.



# Welcome to **PETROTRAIN**

Since 1998

## **PETROTRAIN ACTIVITIES**

- Training , Seminars & Conferences
- Marketing & Investment
- Health ,Safety & Environmental Studies
- PAQ Journal
- Information Technology
- PBS Petrotrain Book Shop

 Hot Line: . 1. 6920400

 Tele: (202) 226.4470 - 24.10708

Fax: (202) 22620670

Email [petrotrain\\_o@hotmail.com](mailto:petrotrain_o@hotmail.com)